

**ТД МАКОШПЕД АД**  
меѓународна шпедиција,складишта и промет - Скопје



**ДЕЛОВЕН ПЛАН**  
за 2018 година

Скопје, Декември 2017 година

## Вовед

Деловниот план на ТД Макошпед АД Скопје за 2018 година претставува однапред предвидени задачи кои треба да се извршат со цел остварување на целите предвидени за престојната 2018 деловна година .

За изработка на истиот во предвид се земени, минатото искуство, остварените резултати во период од 10 месеци од 2017 година, техничката и кадровската опременост на друштвото, како и предвидувањата на раководителите од друштвото кои постојано ја следат побарувачката и економската стабилност на пазарот, идниот растеж на економијата и движењата на цените.

Во 2017 година остварени се контакти е со повеќе од 100 фирми, направени се промени во однос на имиџот на складиштата со цел да станат попрепознатливи и атрактивни за идните коминентите.

И покрај тоа што е намалена потребата за користење на јавни царински складишта и градење на сопствени капацитети, во 2017 година складовите беа исполнети 90%.

Првиот дел од деловниот план започна со планиран биланс на успех, за чија изработка направено е планирање на приходите и планирање на расходите.

Во вториот дел со цел доусовршување на вработените направен е план за нивна обука, со цел подобрување на квалитетот на извршување на работата.

На крајот од деловниот план се наведени планраните инвестиции за 2018 година: откуп на земјиштето во Склад Маџари кое е во тек и набавка на нов вилушкар.

### 1. Плански биланс на успех за 2018 година

Планскиот биланс на успех претставува план на идните приходи и расходи, преку кој се настојува да се предвиди финансискиот успех на компанијата во престојниот период.

Процесот на планирање, иако се базира на современи и софистицирани техники, сепак претставува процес на предвидување на иднината, која е крајно неизвесна. Од тие причини деловниот план за 2018 година е изработен врз основа на реални и објективни очекување наспроти оптимистичко или песемистичко планирање.

За изработка на планскиот биланс на успех за 2018 година се поаѓа од претпоставки, иницијални големини, базирани на искуствата и стручните знаења на менаџментот, практични сознанија и сопствени пресметки.

Во проекцијата внесени се следните *претпоставки*:

- Планирање на приходите

1. *Вкупната разлика во цена* за 2018 година се предвидува да се зголеми за 10% во споредба со разлика во цена од 2017 година (табела бр. 1).

Разговорите со постојните коминтенти покажаа дека тешко може да се предвиди развојот на нивната работа во идната година, но сепак очекуваат обемот на работа да остане на исто ниво како и оваа година. Тимот во Секторот шпедиција и склад и понатаму ќе продолжи со активности околу придобивање на нови коминтенти. Исто така, ќе почне да се разгледува опцијата со одредени коминтенти да се развие соработка во однос на превземање на дистрибуцијата на нивните производи од страна на Макошпед.

**Табела бр.1: План за разлика во цена 2018 година**

ОРГАНИЗАЦИОНА ЕДИНИЦА	СЕ ПРЕДВИДУВА 2017	ПЛАН 2018	ПЛАН 2017
1	2	3	4
Оддел шпед и уво-изво	1.927.208	<b>2.000.000</b>	3.000.000
Склад Битола	6.774.994	<b>7.000.000</b>	7.500.000
Склад Маџари	14.032.758	<b>17.000.000</b>	17.000.000
Склад Шуто Оризари	13.604.489	<b>14.000.000</b>	16.500.000
Вкупно	36.339.449	<b>40.000.000</b>	44.000.000

2. *Приходите од закупнини* -врз основа на склучените договори за закуп се предвидува да изнесуваат 11.500.000 денари.
3. *Останати приходи, вондредни приходи и приходи од наплатени отпишани побарувања* – се предвидува да изнесуваат 500.000 денари.
4. *Дивиденда* – се очекува да изнесува 5.100.000 денари.
5. *Приходи од префактурирани трошоци* –се предвидува да изнесуваат 2.500.000 денари.

- Планирање на расходите

1. *Вкупните трошоци* се предвидува да се намалат во однос на 2017 година.
  - *Износот на бруто платата* се очекува да се намали за 5% во однос на 2017 година.
  - *Амортизацијата* се очекува да се намали за 8% во однос на 2017 година.
  - Не се предвидува *исправка на вреднос на побарувања*, бидејќи нема стари побарувања кои би требало да се отпишат во 2018 година, освен ако не се појави потреба од поднесување на тужби поради неплаќање на тековните обврски.

Во 2018 година се планира вкупните приходи да изнесуваат 59.600.000 денари, вкупните расходи да изнесуваат 59.087.856 денари и да се оствари **512.144** денари добивка пред оданочување.