



ГРАНИТ

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ - 2020 година -



ГРАНИТ

Градежно друштво
ГРАНИТ АД
Бр. 12-3259/1
12.04.2021
СКОПЈЕ

СОДРЖИНА:

1. Обраќање од Управниот одбор до Акционерите
2. За нас
3. Структура на ГД Гранит АД Скопје
4. Управување и спроведување на одлуки
5. ГД Гранит во стопанството и опкружувањето во 2020 година
6. Активности на Друштвото во 2020 година
7. Финансии
8. Политики во деловно работење
9. Развиваме истражуваме применувам усворшуваме
10. Општествено корпоративно Управување
11. Стратешки цели за 2021 година

Почитувани акционери,

Изминатата 2020 година ја обележа светската пандемија предизвикана од Ковид-19 вирусот која неминовно со своето директно влијание на светската економија, се одрази значајно и врз македонската економија, а одредени сектори без особено погодени од кризата. Во делувањето на стопанството во целина и останатите сектори кои директно не беа погодени од кризата, се соочија со промени во општествените делувања заради намалените инвестиции, динамики во работењето, а зголемени трошоци.

Секторот градежништво во времето на екот на пандемијата продолжи да функционира, но во изменети и новонастанати околности во смисла на отежнати и успорени активности, пред сè поради соочувањето со голем број на отсуства на работна сила заради инфекција со вирусот, отсуства заради контакт со инфицирани лица, проблеми со транспорт на луѓе, како и ограничување и забавен пристап на ресурси и стоки до соодветните објекти за градење.

Друштвото ги презема сите неопходни активности за прилагодување на новонастаната состојба и ќе настојува да ги заврши сите предвидени активности согласно плановите за градење со инвеститорите и истото во наредниот период пред сè ќе зависи слободното движење на стоки и луѓе, како и ограничувањата на движење дадени од надлежните органи.

Како што епидемијата земаше сè поголем замав на светско ниво и во Р. Северна Македонија, така се намалуваше динамиката на работата, која во работењето на Друштвото резултираше со намалена активност што неминовно се одрази на бројките на изведени и нови потпишани работи, со што во 2020 година се завршија 23, се потпишаа 16 проекти, а во тек се 16 проекти.

Друштвото, како општествено одговорна компанија, активно донираше со цел побрзо и полесно надминување на оваа состојба, со цел како вработените во Друштвото, така и општеството во целост да се вратат во колосекот, стопанството да го продолжи својот развој, а на тој начин и развојот на Друштвото и неговиот фокус за настап на странските пазари.

2021 година стартуваше со зголемување на цените на одделни производи кои ќе резултираат си зголемување на трошоците за работа на веќе започнатите градежни работи, за кои соодветно ќе се преземат мерки и активности за намалување на негативниот импакт врз работењето и резултатите од истите.

Во таа смисла Друштвото континуирано ги следи движењата во националната, регионалната и глобалната економија со цел да се добијат информации за полесно одлучување. Согласно предвидувањата за намалување на обемот на активности и пад на македонската економија до крајот на оваа година и пад на БДП за околу -3% до -4%, условите во кои ќе работи Друштвото ќе бидат изменети.

Предизвикот од оваа општествено економска ситуација на намалени динамики во работењето и ребаланси на буџетот со фокус на справување со кризата предизвикана од Ковид -19 вирусот, беше причината за реализација помала од планираната, но крајот сепак резултираше со позитивен резултат, кој се должи на воспоставените практики за адаптација на долгогодишниот изграден систем на кој функционира Друштвото.



Крајниот резултат се потпира на вољата за одржување на веќе стекнатото, остварено преку системот на одржливи вредности, како што се посветеноста на работата, транспарентноста, тимската работа, заштита на вработените и помагање на оние на кои помошта им е најпотребна со цел заеднички надминување на оваа состојба.

И во овие услови на работа менаџментот ќе остане насочен кон искористување на сите можности за зголемување на реализацијата во работењето и соодветно адаптирање на работењето во новите услови. Сето ова, секако во насока на остварување на целите за континуиран раст и развој на Друштвото, со остварување на позитивни резултати на задоволство како на клиентите, така и на нашите вработени и секако на акционерите за нивната доверба и поддршка во процесот на управувањето и развојот на Друштвото.

Годишниот Извештај го претставува годишното работење на Друштвото од страна менаџментот кој е заснован на барањата на Законот за трговски друшвата, а претставува проценка на информациите на искажаните позиции и резултати во финансиските извештаи.

**Управен Одбор
ГД Гранит АД Скопје**

ЗА НАС

ГД Гранит АД Скопје својата препознатливост како градежна компанија која е синоним за квалитет и одговорност во Р.Северна Македонија, ја гради веќе 7 децении и на тој начин преку остварувањето и извршувањето на договорите кои ги има со своите клиенти, заеднички, обезбедува долгорочен напредок и економски развој.

Основна дејност на ГД Гранит АД Скопје се градежни активности во ниско, високо и хидро градба. Покрај својата основна дејност ГД Гранит АД Скопје има основано Друштва во целосна сопственост на Друштвото на територија на Р. Северна Македонија и на странските пазари кои се бават со трговија на градежна механизација и градежни материјали, угостителство и други услуги.

Претежната дејност на ГД Гранит АД Скопје е нискоградба.

Квалитетот што го нуди ГД Гранит АД Скопје е традиција и директен резултат на успешно лидерство и бескомпромисно почитување на нашите вредности – безбедност, квалитет, етика, интегритет, долгорочна одржливост и развој. Оттаму, ГД Гранит АД Скопје постојано се стреми кон воспоставување на одржлив систем на вредности, иновација и подобрување на квалитетот на живот, бидејќи угледот на нашата компанија зависи од вредноста што истата ја има во очите на оние за кои градиме.

Следењето на општествените промени и состојбите на пазарот резултираа со развивање на капацитетите на Компанијата согласно современите потреби на денешницата, поради што развиваме и применуваме првокласна светска технологија, бараме и спроведуваме најдобри идеи и континуирано вложуваме во обезбедување високо ниво на компетентност и континуиран напредок на вработените, поради што ГД Гранит АД Скопје денес егзистира како високопрофесионална и технолошки опремена градежна компанија со можност за реализирање на најкомлексни градби.

Системот на корпоративното управување се базира на законските прописи и Статутот на ГД Гранит АД Скопје и како таков обезбедува ефикасно и транспарентно управување на Компанијата преку воспоставен двостепен систем на управување – Надзорен Одбор и Управен Одбор. Собранието на акционери, како највисоко тело одлучува за прашања регулирани со закон и доверени со Статутот на ГД Гранит АД Скопје. Внатрешната организациона поставеност на Компанијата е врз основа на поделба на работите по организациони единици, работни единици, служби и сектори кои делуваат во рамките на Друштвото, додека дел од останатите дејности кои не спаѓаат во неговата претежна дејност, ги врши преку друштва формирани во целосна сопственост на ГД Гранит АД Скопје.

Делувањето на странските пазари се остварува преку друштва во целосна сопственост на ГД Гранит АД Скопје, формирани како друштвата со ограничена одговорност/подружници/деловни единици во странство.

Акциите на ГД Гранит АД Скопје, котираат на официјалниот пазар на Македонската берза за хартии од вредност од 22.01.2003 година.

СТРУКТУРА НА ГД ГРАНИТ АД СКОПЈЕ

ГД Гранит АД Скопје е основано како акционерско друштво, кое согласно Законот за трговски друштва и Статутот на Друштвото има воспоставено двостепен систем на управување, преку Управен Одбор и Надзорен Одбор.

Во 2020 на органите на управување и надзор исплатен е бруто износ од 57.979.141 денари на име надоместоци за плата, награда и надоместок за учество во органите на управување.

Управниот одбор го сочинуваат 5 членови. Членот на Управен Одбор - Венко Зафиров е вработен во фирмата Конер Компјутери ДОО Скопје каде од својот работен однос оставајува надоместоци во износ од 905.000 денари.

Надзорниот одбор го сочинуваат 3 членови. Членот на Надзорниот Одбор – Горан Марковски е вработен во КБ Публикум Инвест АД Скопје, каде од својот работен однос остварува надоместоци во бруто износ од 4.624.250 денари.



```

graph TD
    A[НАДЗОРЕН ОДБОР  
Претседател] --> B[УПРАВЕН ОДБОР  
Претседател]
    A --> C[Служба за внатрешна ревизија]
    B --> D[Генерален директор]
    D --> E[Заменик на генерален директор]
    E --> F[СЕКТОРИ]
    F --> G[Сектор за техничка поддршка]
    F --> H[Сектор за сметководство]
    F --> I[Сектор за финансиски работи]
    F --> J[Сектор за оператива]
    F --> K[Сектор за градежни материјали, ситни основни средства и угостителство]
    F --> L[Сектор за основни средства, резерви делови, нафта и нафтни деривати]
    F --> M[Сектор за правни, кадровски и општи работи]
    J --> N[Оперативни организациони единици]
    J --> O[Услуги организациони единици]
    N --> P[Организациона единица Нискоградба]
    N --> Q[Организациона единица Нискоградба Исток]
    N --> R[Организациона единица Нискоградба Скопје]
    N --> S[Организациона единица Високоградба]
    N --> T[Работна единица Автопат Св.Николе-Штип]
    N --> U[Работна единица Автопат Кичево-Охрид]
    N --> V[Работна единица Босна]
    N --> W[Организациона единица Механизација]
    N --> X[Организациона единица Каменоломи]
    N --> Y[Организациона единица Лабораторија]
    N --> Z[Организациона единица Угостителска дејност]
    P --> AA[Сложен објект/Голям објект,Среден објект,Мал објект]
    Q --> AB[Сложен објект/Голям објект,Среден објект,Мал објект]
    R --> AC[Сложен објект/Голям објект,Среден објект,Мал објект]
    S --> AD[Сложен објект/Голям објект,Среден објект,Мал објект]
    T --> AE[Администрација]
    T --> AF[Техничка служба]
    U --> AG[Служба за припреми работи]
    V --> AH[Оператива]
    W --> AI[Работилница]
    W --> AJ[Служба за општа намена]
    X --> AK[Одделение за дупчење]
    Y --> AL[Одделение за геомеханика]
    Z --> AM[Служба за исхрана и сместување]
    AE --> AN[Асфалтна база Битола]
    AE --> AO[Асфалтна база Корешница]
    AF --> AP[Асфалтна база Лепенец]
    AF --> AQ[Бетонска галантирија]
    AG --> AR[Бетонски бази]
    AH --> AS[Оператива]
    AI --> AT[Работилница]
    AI --> AU[Служба за општа намена]
    AK --> AV[Одделение за дупчење]
    AL --> AW[Одделение за геомеханика]
    AM --> AX[Служба за исхрана и сместување]
    AN --> AY[Сепарација]
    AN --> AZ[Блокетара]
    AO --> BA[Бетонска галантирија]
    AP --> BB[Бетонски бази]
    AR --> BC[Бетонски бази]
    AS --> BD[Оператива]
    AT --> BE[Работилница]
    AU --> BF[Служба за општа намена]
    AV --> BG[Одделение за дупчење]
    AW --> BH[Одделение за геомеханика]
    AX --> BI[Служба за исхрана и сместување]
    AY --> BJ[Сепарација]
    AY --> BK[Блокетара]
    BA --> BL[Бетонска галантирија]
    BB --> BM[Бетонски бази]
    BC --> BN[Бетонски бази]
    BD --> BO[Оператива]
    BE --> BP[Работилница]
    BF --> BQ[Служба за општа намена]
    BG --> BR[Одделение за дупчење]
    BH --> BS[Одделение за геомеханика]
    BI --> BT[Служба за исхрана и сместување]
    BJ --> BU[Сепарација]
    BJ --> BV[Блокетара]
    BK --> BW[Бетонска галантирија]
    BL --> BX[Бетонски бази]
    BM --> BY[Бетонски бази]
    BN --> BZ[Оператива]
    BO --> BA1[Оператива]
    BP --> BB1[Работилница]
    BQ --> BC1[Служба за општа намена]
    BR --> BD1[Одделение за дупчење]
    BS --> BE1[Одделение за геомеханика]
    BT --> BF1[Служба за исхрана и сместување]
    BU --> BG1[Сепарација]
    BU --> BH1[Блокетара]
    BV --> BI1[Бетонска галантирија]
    BV --> BJ1[Бетонски бази]
    BW --> BK1[Бетонски бази]
    BX --> BL1[Оператива]
    BY --> BM1[Оператива]
    BZ --> BN1[Оператива]
    BA1 --> BO1[Оператива]
    BB1 --> BP1[Работилница]
    BC1 --> BQ1[Служба за општа намена]
    BD1 --> BR1[Одделение за дупчење]
    BE1 --> BS1[Одделение за геомеханика]
    BF1 --> BT1[Служба за исхрана и сместување]
    BG1 --> BU1[Сепарација]
    BG1 --> BV1[Блокетара]
    BH1 --> BW1[Бетонска галантирија]
    BI1 --> BX1[Бетонски бази]
    BJ1 --> BY1[Бетонски бази]
    BK1 --> BZ1[Оператива]
    BL1 --> BA2[Оператива]
    BM1 --> BB2[Оператива]
    BN1 --> BC2[Оператива]
    BO1 --> BO2[Оператива]
    BP1 --> BP2[Работилница]
    BQ1 --> BQ2[Служба за општа намена]
    BR1 --> BR2[Одделение за дупчење]
    BS1 --> BS2[Одделение за геомеханика]
    BT1 --> BT2[Служба за исхрана и сместување]
    BU1 --> BU2[Сепарација]
    BU1 --> BV2[Блокетара]
    BV1 --> BV3[Бетонска галантирија]
    BV1 --> BV4[Бетонски бази]
    BW1 --> BW3[Бетонски бази]
    BX1 --> BX2[Оператива]
    BY1 --> BY2[Оператива]
    BZ1 --> BZ2[Оператива]
    BA2 --> BA3[Оператива]
    BB2 --> BB3[Оператива]
    BC2 --> BC3[Оператива]
    BO2 --> BO3[Оператива]
    BP2 --> BP3[Работилница]
    BQ2 --> BQ3[Служба за општа намена]
    BR2 --> BR3[Одделение за дупчење]
    BS2 --> BS3[Одделение за геомеханика]
    BT2 --> BT3[Служба за исхрана и сместување]
    BU2 --> BU3[Сепарација]
    BU2 --> BU4[Блокетара]
    BV2 --> BV4[Бетонска галантирија]
    BV2 --> BV5[Бетонски бази]
    BW2 --> BW4[Бетонски бази]
    BX2 --> BX3[Оператива]
    BY2 --> BY3[Оператива]
    BZ2 --> BZ3[Оператива]
    BA3 --> BA4[Оператива]
    BB3 --> BB4[Оператива]
    BC3 --> BC4[Оператива]
    BO3 --> BO4[Оператива]
    BP3 --> BP4[Работилница]
    BQ3 --> BQ4[Служба за општа намена]
    BR3 --> BR4[Одделение за дупчење]
    BS3 --> BS4[Одделение за геомеханика]
    BT3 --> BT4[Служба за исхрана и сместување]
    BU3 --> BU5[Сепарација]
    BU3 --> BU6[Блокетара]
    BV3 --> BV5[Бетонска галантирија]
    BV3 --> BV6[Бетонски бази]
    BW3 --> BW5[Бетонски бази]
    BX3 --> BX4[Оператива]
    BY3 --> BY4[Оператива]
    BZ3 --> BZ4[Оператива]
    BA4 --> BA5[Оператива]
    BB4 --> BB5[Оператива]
    BC4 --> BC5[Оператива]
    BO4 --> BO5[Оператива]
    BP4 --> BP5[Работилница]
    BQ4 --> BQ5[Служба за општа намена]
    BR4 --> BR5[Одделение за дупчење]
    BS4 --> BS5[Одделение за геомеханика]
    BT4 --> BT5[Служба за исхрана и сместување]
    BU4 --> BU6[Блокетара]
    BU4 --> BU7[Сепарација]
    BV4 --> BV5[Бетонска галантирија]
    BV4 --> BV6[Бетонски бази]
    BW4 --> BW5[Бетонски бази]
    BX4 --> BX5[Оператива]
    BY4 --> BY5[Оператива]
    BZ4 --> BZ5[Оператива]
    BA5 --> BA6[Оператива]
    BB5 --> BB6[Оператива]
    BC5 --> BC6[Оператива]
    BO5 --> BO6[Оператива]
    BP5 --> BP6[Работилница]
    BQ5 --> BQ6[Служба за општа намена]
    BR5 --> BR6[Одделение за дупчење]
    BS5 --> BS6[Одделение за геомеханика]
    BT5 --> BT6[Служба за исхрана и сместување]
    BU5 --> BU7[Сепарација]
    BU5 --> BU8[Блокетара]
    BV5 --> BV5[Бетонска галантирија]
    BV5 --> BV6[Бетонски бази]
    BW5 --> BW5[Бетонски бази]
    BX5 --> BX6[Оператива]
    BY5 --> BY6[Оператива]
    BZ5 --> BZ6[Оператива]
    BA6 --> BA7[Оператива]
    BB6 --> BB7[Оператива]
    BC6 --> BC7[Оператива]
    BO6 --> BO7[Оператива]
    BP6 --> BP7[Работилница]
    BQ6 --> BQ7[Служба за општа намена]
    BR6 --> BR7[Одделение за дупчење]
    BS6 --> BS7[Одделение за геомеханика]
    BT6 --> BT7[Служба за исхрана и сместување]
    BU6 --> BU8[Блокетара]
    BU6 --> BU9[Сепарација]
    BV6 --> BV5[Бетонска галантирија]
    BV6 --> BV6[Бетонски бази]
    BW6 --> BW5[Бетонски бази]
    BX6 --> BX7[Оператива]
    BY6 --> BY7[Оператива]
    BZ6 --> BZ7[Оператива]
    BA7 --> BA8[Оператива]
    BB7 --> BB8[Оператива]
    BC7 --> BC8[Оператива]
    BO7 --> BO8[Оператива]
    BP7 --> BP8[Работилница]
    B
```

УПРАВУВАЊЕ И СПРОВЕДУВАЊЕ НА ОДЛУКИ

Деловна политика на управување и спроведување на одлуки се базира на анализа на моменталните движења и состојби на стопанството на државно ниво, како и анализа на светските ценовно чувствителни информации од значење на работењето на Друштвото со соодветно планирање на активностите, одлучување и следење на спроведување на одлуките, во согласност со овластувањата обезбедени од законот и Статутот на Друштвото.

Имајќи ја во предвид моменталната состојба, препораките и мерките за забарана за одржување на поголеми собирања во затворени простории, Управниот Одбор во 2020 година своите одлуки ги носеше преку организирање на видео конференции на кои се разработуваа сите суштински прашања и се носеа значајни одлуки за управувањето на Друштвото во кризна состојба. Друштвото одлучуваше за одлуките за разгледување и одборување на годишните сметки на Друштвото, поединечни и консолидирани, како и годишните сметки на Друштвата формирани од страна на ГД Гранит АД Скопје, до тековните работи на организација, планирање и насочување за постапките и начинот на извршување на преземните градежни работи во услови на пандемија, следење на работата на секоја организациона единица, работна единица одделно и сите заедно, со цел кон обезбедување на навремено и позитивно завршување на работите. Со тоа Управниот Одбор донесе 82 одлуки.

Надзорниот Одбор во текот на 2020 година континуирано ја следеше и контролираше работата на Друштвото и неговата финансиска состојба, управување и резултати, кој заради помалиот број на членови можеше безбедно да организира и одржи 5 седници со физичко присуство, а 5 одлуки без седница беа донесени кога условите беа со значајни броеви и мерки на стриктни рестрикции на движења. На истите, како задолжително утврдени за спроведувањето на контролата врз работењето на Друштвото беа разгледувани и потврдени годишните сметки (поединечни и консолидирани) и беа следени тековните финансиски резултати на Друштвото.

Во 2021 година не беа донесени зделки со заинтересирана страна, ниту големи зделки.

КОДЕКС НА КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ

Друштвото, како акционерско друштво кое котира на Македонската Берза и како член на Македонската Берза, своето работење го усогласи со Кодексот за корпоративно управување на акционерските друштва кои котираат на берзата и во текот на 2020 година продолжи да се придржува на пропишаните принципи од овој Кодекс. Сите одлуки кои се задолжителни за објава беа соодветно објавени на веб-страницата на Друштвото и доставени до Македонска берза.

Согласно член 384-а од Законот за трговските Друштва Управниот одбор како управувачки орган на Друштвото донесе Кодекс на корпоративно управување со Друштвото задолжителен за примена за сите вработени во Друштвото, како и сите деловни субјекти кои стапуваат во деловни зделки со Друштвото. Преку неговата задолжителност за примена на сите активни чинители кои стапуваат работат со Друштвото (внатрешни и надворешни), Друштвото само ја потврдува својата насока кон градење на една општествено деловна структура насочена кон обезбедување на фер и општествено прифатливи правила на игра градејќи дух на почитување на законитоста и правилна конкуренција како основен двигател на растот и развојот.

Истиот е јавно достапен физички во управната зграда и седиштето на Друштвото на ул.Димитрије Чуповски бр.8, како и на интернет-страницата на Друштвото.



ГД ГРАНИТ АД СКОПЈЕ ВО СТОПАНСТВОТО И ОПКРУЖУВАЊЕТО ВО 2020 ГОДИНА

Економскиот амбиент, односно макроеконските услови на работењето во 2020 год ги карактеризираат следните показатели *

1. Просечната стапка на инфлација мерена според индексот на трошоци на живот 2020/2019 изнесува 1.2 %
2. Според проценетите податоци на ДЗС, стапката на раст на бруто домашниот производ (БДП) за четврто тримесечје од 2020 година е - 0,7 %,
3. Индексот на индустриското производство во периодот јануари - декември 2020 во однос на периодот јануари - декември 2019 изнесува 90.5 (намалување 9,5 %)
(* податоци од ДЗС)

Според податоците на Државниот завод за статистика, индексот на трошоците на животот во декември 2020 година, во однос на претходниот месец, изнесува 100.4, а индексот на цените на мало 101.0.

Индексот на трошоците на животот во 2020 година, во однос на 2019 година, бележи пораст од 1.2 %, а индексот на цените на мало е 0.4 %.

Движењето на индексот на трошоците на животот во 2020 година беше различно кај одделни групи на потрошувачката.

Пораст на индексите е забележан во групите: алкохолни пијалаци, тутун и наркотици за 5.3 %, разновидни стоки и услуги за 2.6 %, храна и безалкохолни пијалаци за 2.4 %, ресторани и хотели за 2.2 %, домување, вода, електрика, гас и други горива за 2.0 %, здравје и рекреација и култура за 0.9 %, мебел, покуќнина и одржување на домаќинствата за 0.4 % и образование за 0.3 %.

Намалување на индексите е забележано во групите: транспорт за 6.0 %, облека и обувки за 1.3 % и комуникации за 0.1 %.

Градежништвото не остана имуно на глобалната пандемија предизвикана од КОВИД – 19 вирусот. Градежните компании имаа повеќе проблеми во најголем дел поврзани со продуктивноста на трудот, организацијата на работата на тековните проекти, ликвидноста и наплатата на побарувањата.

Особено беше погодена индустријата на градежни материјали каде одредени производствени капацитети беа во целосен прекин, додека кај други имаше значително намалување на нарачките од деловните партнери. Плановите на компаниите и очекуваните остварувања не се реализираа во целост, што во најголем дел се должи на намалената продуктивност на трудот и организацијата на работењето во новонастанатите услови. Анализирани по квартали во 2020 година споредено со респективните од 2019 година, придонесот на градежништвото во стапките на БДП во првиот квартал забележа раст од **1,4%**, во вториот квартал забележа пад од **12 %**, во третиот квартал раст од **3,4%**, додека во четвртиот квартал пад од **1,4%**.



2020 година биле издадени 2.837 одобренија за градење, додека во 2019 година биле издадени 2.946 одобренија за градење што претставува пад од **3,7%**. Бројот на издадени одобренија за градење кај високоградбата во компарираниот период е на речиси исто ниво, односно се забележува незначителен раст од **0,2 %**, додека кај нискоградбата се забележува пад од **7,9%**.

Номиналната вредност на вкупните договорени градежни работи во 2020 година изнесувала 53.705,4 милиони денари, додека во 2019 година изнесувала 57.683,7 милиони денари или истата бележи пад од **6,9 %**. Во делот на високоградбата се забележува пад од **13,7 %**, додека во делот на нискоградбата има раст од **1,9 %**.

Имајќи ги во предвид ваквите околности на стопанисување менаџментот на ГД Гранит АД Скопје во 2020 година, водеше деловна политика насочена кон постигнување разумен баланс помеѓу деловната активност на Друштвото, пандемијата и макроекономските услови за работа на пазарот во Р. Македонија. Активностите на ГД Гранит АД Скопје беа насочени кон целосно искористување на ресурсите, завршување на започнатите проекти и активно реализирање на тековните обврски во договорените рокови, а притоа минимизирање на трошоците и помалку интензивни инвестициони активности.

АКТИВНОСТИ ВО 2020 ГОДИНА

Работењето во 2020 година го обележа работењето на тековните проекти, а заради светската пандемијата истата споредбено со 2019, немаше некои нови позначајни инвестициони проекти и покрај стремежите за поголеми деловни потфати. Како позначајни проекти кои се изведуваа во текот на 2020 година се:

- Изградба на Автопат Кичево - Охрид, делница Кичево – Подвис; делница Подвис-Пресека;
- Изградба на Експресен Пат А3 Штип - Кочани, секција Штип - Крупиште КМ 0+000- КМ14+300;
- Изградба на Експресен Пат А2, ЛОТ 2 – Делница Крива Паланка – Длабочица;
- Рехабилитација на регионални патишта Лот 4 R1104 секција Куманово Никуштак Л-11, Лот 2 Р1205 Пробиштип Крупиште;
- Проектот 145 спортски сали;
- Автопат А4 ГП Блаци – Скопје;
- Реконструкција и рехабилитација на државен пат А2, делница Крива Паланка-Деве Баир;
- Мост на река Вардар АСНОМ;
- Реконструкција , одржување на булевар Александар Македонски.

➤ Изградба на Автопат Кичево - Охрид, делница Кичево – Подвис - Пресека;

Во 2020 година, на автопатот Кичево Охрид продолжија активностите на Секција 1 Кичево – Подвис и активно се продолжи отстапената Секција 2 Подвис – Пресека. Овој период се бележи со завршувањето на изведба на два моста со конзолна градба чија методологија на градба по себе претставува специфичен и сложен градежен подвиг, односно на мостовите на км 9+105 и на км 10+770, а и се заврши левиот коловоз од мостот со конзолна градба на км 6+860.



➤ **Изградба на експресен пат А-3 Штип - Кочани, секција Штип - Крупиште КМ 0+000- КМ14+300**

Договорот за изградба на експресен пат А-3 Штип - Кочани, секција Штип - Крупиште, беше успешно предаден и завршен во 2020 година и претставува Проект придонесе до обезбедување на современа и безбедна конекција на населените места во Источна Македонија со главниот град Скопје за краток временски период.



➤ **Изградба на спортски сали на територијата на Р.Македонија;**

Изведбата на Проектот 145 спортски сали во 2020 година, ја следеше потребата и планот на Инвеститорот, Министерството за образование, за изведба на овој Проект. Во 2020 година се работеше на 18 спортски сали, од кои 12 спортски сали се технички примопредадени на Инвеститорот. Во 2021 година, од 2020 година за изведба ќе се пренесат 6 спортски сали, а се планира воведување за изградба на нови 3 спортски сали.



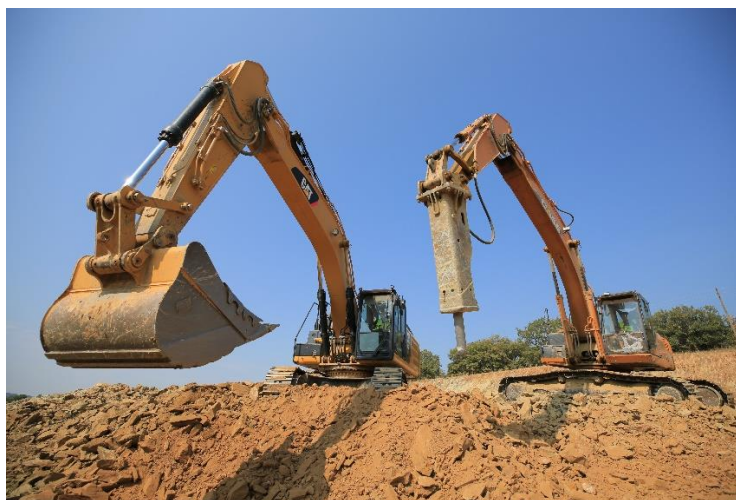
➤ **Објект – Автопат А4 ГП Блаци – Скопје;**

Кон крајот на 2020 година започна изведбата на Автопат А4 ГП Блаци – Скопје кој претставува значаен Проект за инфраструктурното поврзување на Република Северна Македонија со Косово и кој треба да обезбеди лесен и ефикасен проток на возила, со што ќе се развие едноставен пристап за полесен развој на меѓународните размени.



➤ **Објект – Изградба на Експресен Пат А2, ЛОТ 2 – Делница Крива Паланка – Длабочица**

Во 2020 година ГД Гранит АД Скопје активно ги извршуваше работите за изградба на Експресен Пат А2, ЛОТ 2 – Делница Крива Паланка – Длабочица, во должина од 9 км, кој претставува важен инфраструктурен проект и прва делница за изградбата на модерна и современа инфраструктурна конекција на Р.Македонија со Р. Бугарија.

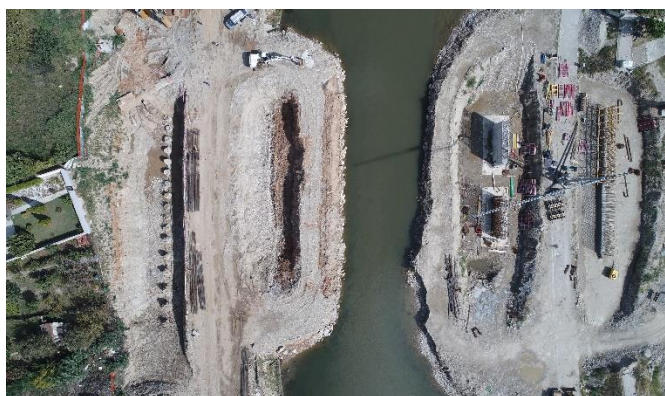


➤ **Објект - Реконструкција и рехабилитација на државен пат А2, делница Крива Паланка-Деве Баир**

Кон крајот на 2020 година Гранит започна и со изведбата на работите за изградба на Реконструкција и рехабилитација на државен пат А2, делница Крива Паланка – Деве баир кој претставува клучен инфраструктурен проект за изградба на модерна и современа инфраструктурна конекција на Р.Македонија со Р.Бугарија.

➤ **Објект - Мост на река Вардар АСНОМ**

Изградбата на објектот Мост на река Вардар АСНОМ е решение за изведба на нов современ патнички мост во град Скопје. Проектот е димензиониран како двоколовозен патен мост. Попречниот пресек на булеварот АСНОМ на потегот кај мостот има вкупна ширина од 31 метар кој е поделен на два коловза со меѓусебно растојание од 40 сантиметри.



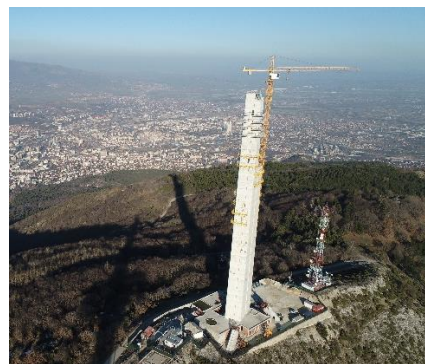
➤ **Други објекти**

Примената на правилата за ефикасно работење во сите службени организациони единици и сектори обезбеди успешно следење на потребите на оперативните организациони единици за навремено изведување на своите договорни обврски.

Во овие услови, каде покрај овие објекти, ГД Гранит АД Скопје водеше изведба и на низа патни правци низ територијата на Р.Македонија, се создаде потреба од уредување на деловната политика, на начин да се обезбеди најголем степен на ефикасност и рационалност во искористувањето на расположливите ресурси и капацитети. Навременото завршување на преземените градежни активности со овие политики, беше основа за одржување на висок степен на ликвидност во услови на закрепнување на стопанството и значеше непречено извршување на законските обврски, обврските кон добавувачите и вработените.

ГД Гранит АД Скопје за исполнувањето на своите обврски во изведбата на проектите во Македонија и надвор од земјата успешно управува со:

- 9 бетонски бази со капацитет од 30m³/h до 180m³/h и годишно производство на бетон од просечно 210.000 m³;
- 7 Асфалтни бази со капацитет од 40 t/h до 160 t/h и годишно производство на асфалт од просечно 270.000 тони;
- 9 концесии за експлоатација (каменоломи) и една сепарација за речен материјал низ цела територија на РМ кои остваруваат годишно производство на градежен материјал од 706 660,00 тони
- 3 армирачки погони (Скопје, Кичево и Моживњак)



ФИНАНСИИ

Вовед

Овој годишен извештај и финансиски податоци го покриваат работењето на ГД Гранит АД Скопје за фискалната 2020 година почнувајќи со Јануари 1, 2020 година до Декември 31, 2020 година. Сите финансиски извештаи поединечните и консолидираните се во согласност со Законот за трговските Друштва, сметководствените стандарди како и Меѓународните стандарди за финансиско известување објавени и прифатени во Р.Северна Македонија.

Клучни податоци

- Остварени се вкупни приходи од 4.422.116.048 денари
- Остварени се вкупни расходи во износ од 4.356.900.442 денари.
- Бруто добивка за периодот изнесува од 65.215.607 денари.
- Вкупна сеопфатна добивка изнесува 139.234.307 денари

Структурата на остварувања споредено со 2020 година е следната :

	2019	2020
елементи	износ	износ
Вкупни приходи	5.405.314.918	4.422.116.048
Вкупни расходи	5.188.254.521	4.356.900.442
Бруто добивка	217.060.397	65.215.607
Данок од добивка	25.741.205	0
Нето добивка	191.319.192	65.215.607
Нето останата сеопфатна добивка	181.693.000	74.018.700
Вкупна сеопфатна добивка	373.012.192	139.234.307

Структурата на добивката за 2020 е следната

Добивка	2019	2020
Добивка од оперативно работење	166.542.397	(554.001)
Добивка од финансиско работење	50.518.000	65.769.607
Бруто добивка	217.060.397	65.215.607
Данок од добивка	25.741.205	0
Нето добивка = 3-4	191.319.192	65.215.607
Нето останата сеопфатна добивка	181.693.000	74.018.700
Вкупно сеопфатна добивка	373.012.192	139.234.307

Вкупен приход

Остварените вкупни приходи изнесуваат 4.422.116.048 денари, од кои оперативни приходи во износ од 4.342.659.577 денари и финансиски приходи 79.456.471 денари .

Остварените оперативните приходи во 2020 година бележат намалување 18,74% во однос на истиот период 2019 година, додека финансиските приходи бележат пораст од 30,16% во однос на 2019 година.

Структурата на остварените приходи е следна:

р.бр	приходи	2019	2020
1	Приходи од продажба	4.991.499.273	4.032.931.206
1,1	Приходи од продажба на домашен пазар	4.979.580.000	4.021.619.833
1,2	Приходи од продажба на странски пазар	11.919.273	11.311.373
2	Сопствено производство	115.166.164	113.209.603
3	Останати оперативни приходи	237.604.481	196.518.768
4	Оперативни приходи	5.344.269.918	4.342.659.577
5	Финансиски приходи	61.045.000	79.456.471
6	Вкупен приход	5.405.314.918	4.422.116.048

Вкупни расходи

Остварените вкупните расходи за периодот 01.01-31.12.2020 година го следат трендот на вкупните приходи , бележат намалување за 16,02% и изнесуваат 4.356.899.441 денари. Истите учествуваат со 98,53 % во вкупниот приход, ги содржат материјалните трошоци, бруто платите, амортизација, останати трошоци, финансиските расходи и набавна вредност на продадени стоки намалени за трошоците содржани во објекти за пазар.

КОНСОЛИДИРАНИ ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ

Консолидирани финансиски резултати

ГД Гранит АД Скопје, изготвува консолидирана финансиска пресметка во која се вклучени и следните зависни друштва:

р.бр	подружници	% на учество
1	Хотел Гранит ДООЕЛ Охрид	100
2	Кар Ваш ДООЕЛ Скопје	100
3	Гранмак , Австрија	100
4	Гранмак , Германија	100
5	ГД Гранит ДОО , Бања Лука	100
6	Подружница Гранит , Бања Лука	100

Остварените показатели од консолидираната годишна пресметка на ГД Гранит АД Скопје за работењето во 2020 година се следните:

Позиција	2019	2020
Вкупни приходи	5.622.159.000	4.459.044.506
Вкупни расходи	5.286.759.000	4.395.990.337
Бруто добивка	335.400.000	63.054.169
Данок од добивка	31.365.000	6.126.712
Нето добивка	304.035.000	56.927.457
Нето останата сеопфатна добивка	208.155.000	78.494.700
Вкупна сеопфатна добивка	512.190.000	135.422.157

ПОЛИТИКИ ВО ДЕЛОВНОТО РАБОТЕЊЕ

Политика на вложување на Друштвото

Друштвото континуирано вложува во материјални и финансиски средства кои се поддршка за одржување и успешност во работењето на Друштвото. Во 2020 година, Друштвото има вложено 143 милиони денари или 2,3 милиони евра во нови основни средства.

Политика на дивиденди

На 11.05.2020 година на Годишното собрание на акционери утврдена е бруто дивиденда за 2019 година во износ од 92.331 илјади денари, односно 33,33 денари бруто за една акција и истата е исплатена.

Политика на управување со ризикот на Друштвото

Друштвото влегува во различни трансакции кои произлегуваат од неговото секојдневно работење, а кои се однесуваат на купувачите, добавувачите и кредиторите. Главните ризици на кои Друштвото е изложено и политиките на управување со нив се следните:

- **Пазарен ризик;**

- **Ризик од промени на курсевите на валутите**

Друштвото влегува во трансакции со странска валута, кои произлегуваат од продажби и набавки на странски пазари, при што истото е изложено на секојдневни промени на курсевите на странските валути. Друштвото нема посебна политика за управување со овој ризик.

- **Ризик од промени на цените;**

Друштвото е изложено на ризик од промени на цените на вложувањата расположливи за продажба и истиот е надвор од контрола на Друштвото.

- **Кредитен ризик;**

Друштвото е изложено на кредитен ризик во случај кога неговите купувачи нема да бидат во состојба да ги исполнат своите обврски за плаќање. Друштвото нема значајна концентрација на кредитен ризик со оглед дека купувачите се голем број на друштва во земјата и во странство, како и државни институции.



- **Ликвидносен ризик;**

Ликвидносен ризик постои кога Друштвото нема да биде во состојба со своите парични средства редовно да ги плаќа обврските спрема своите доверители. Ваквиот ризик се надминува со константно обезбедување на потребната готовина за сервисирање на своите обврски и Друштвото нема вакви проблеми во своето работење.

- **Ризик на финансирање**

Друштвото врши финансирање на своето работење по пат на користење на краткорочни и долгорочни кредити со цел да обезбеди соодветен поврат на вложувањата. Друштвото континуирано ја следи својата задолженост преку соодветна анализа во Секторот за финансии. Во текот на 2020 година Друштвото нема користено кредити и заеми.

Промена на сметководствени политики и корекции на грешки

Сметководствените политики се применуваат конзистентно во текот на целата презентирана година, во се еднакво како и за претходната година.

ИСТРАЖУВАМЕ, РАЗВИВАМЕ, ПРИМЕНУВАМЕ, УСОВРШУВАМЕ

Свесни за моменталната ситуација со пандемијата на светски рамки во 2020 година ГД Гранит АД Скопје изврши намалување на инвестициите зачувувајќи дел од средствата за директна помош и одржување на ликвидноста на друштвото во справувањето со последиците од пандемијата.

Сепак, инвестирањето во вработените и основните средства како најзначаен фактор за обезбедување на конкуретност и одржлив раст и развој е неизбежна активност која во иднина ќе мора да се добро анализира и планира, каде истите ќе се оптимизирани преку серија на набавки на неопходните основни средства за континуирано одржување, особено на градежната механизација, сертифицирање на лабораторијата и транспортни средства.

Вкупните инвестиции во основни средства во 2020 година изнесуваат 143.650 илјади денари :

- | | |
|---------------------------|-----------------------|
| ➤ материјални вложувања | 134.256 илјади денари |
| ➤ нематеријални вложувања | 9.394 илјади денари |

КОРПОРАТИВНА ОПШТЕСТВЕНА ОДГОВОРНОСТ

Надминувањето на кризата предизвикана од фактори кои во светски рамки го стагнираа развојот на стопанството, е можно само со здружени сили на сите чинители. Во услови на криза, општествената одговорност на секој еден поединец и правно лице е клучен елемент за надминување на негативните ефекти кои ги донесе пандемијата предизвикана од вирусот Ковид – 19. Во таа насока, препознавајќи ја вредноста на ваквото делување и приоритите за одржување на здрава заедница која е градител на растот и развојот на стопанството, ГД Гранит АД Скопје донираше 10.000 брзи тестови за потребите на Министерството за здравство, како и финансиска помош на дел од општинските органи во борбата против Ковид-19 вирусот.

Во рамките на останатите активности од овој карактер, Друштвото во текот на 2020 година продолжи со активностите за инвестирање во заедницата и особено на поддршка на најранливата категорија на децата со што имаше свој придонес и учество во поддршката на работата на СОС Детското село и Детската Амбасада сите деца во светот.

СТРАТЕШКИ ЦЕЛИ ЗА 2021 ГОДИНА

За успешно остварување на своите стратешки цели за 2021 година, ГД Гранит АД Скопје ги утврди следниве мерки и активности:

- ✓ Повисока рентабилност во извршувањето на работите во рамките на дејноста на Друштвото;
- ✓ Постојано следење на квалитетот во изведувањето на градежните работи;
- ✓ Зголемување на степенот на опременост со основни средства;
- ✓ Зголемување на степенот на инвестиции во нематеријални средства;
- ✓ Управување со човечки ресурси преку кои се обезбедува повисок квалитет во работењето;
- ✓ Обезбедување на економично и ефикасно извршување на работите;
- ✓ Превземање на мерки за надминување на последиците од кризата од вирусот Covid-19
- ✓ Усовршување на софтверските решенија за рационално извршување на задачите и обезбедување на контрола над работењето.

Проектите на кои претендира Друштвото се општествено значајни и се финансирани во голема мера од инвестиционите политики на државните субјекти, како најголеми инвеститори во инфраструктурата. Оттука, мерките и активностите во 2021 година, во голема мера сукусесивно ќе го следат трендот на пораст на инвестициите во инфраструктурата, со цел обезбедување на стабилна ликвидност на Друштвото.



ГРАНИТ

Работењето ќе се заснова на континуирано планирање, организирање на работната сила и градежната механизација, транспортни средства и постројки кон постигнување на висок баланс на искористеност на основните средства за работа и работна рака и минимизирање на трошоците, имјаќи ја во предвид финансиската криза која ќе следи во периодот на 2021 заради надминување на состојбите предизвикани од светската пандемија предизвикана од Ковид-19 вирусот. Друштвото ќе ги следи развојот на пазарите во европски рамки со цел да согледа можности за искористување на капацитетите и на странските пазари.

Управен Одбор
ГД Гранит АД Скопје
2021 година

