



ПЛАН

за работењето на Стопанска банка а.д.

Битола за 2023 година

(резиме)

## Содржина:

Стратегиски императиви

3

Клучни нефинансиски цели

5

Клучни финансиски цели (KPI)

7

Финансиски проекции

9

Финансиски проекции – Биланс на состојба (актива)

10

Финансиски проекции – Биланс на состојба (пасива)

11

Финансиски проекции – Биланс на успех

12



# Стратегиски императиви

## Визија

Визијата на Стопанска банка а.д. Битола е повторно враќање на Банката во групата средни банки преку понуда на универзален асортиман на услуги, одржување силна репутација професионално поддржана од пазарно ориентиран, добро обучен менаџмент и кадар со највисок степен на стручност и интегритет.

## Мисија

Максимизирање на вредност на Банката преку супериорно финансиско работење што опфаќа:

- понуда на висококвалитетни производи и услуги за клиентите, кои во целост ќе одговараат на нивните потреби;
- генерирање позитивни финансиски резултати и повисок коефициент на принос на капиталот (ROE) при прифатливо ниво на ризик;
- сигурност на работните места за вработените во Банката;
- инвестиции во заедницата.

## Стратегиска определба

Обезбедување долгорочна финансиска стабилност како императив за заштита на интересите на клиентите, акционерите, деловните партнери и вработените.



# Клучни нефинансиски цели

## Клучни нефинансиски цели:

### Капитал

- Зајакнување на сопствените средства на Банката како резултат на распоредување на проектираниот позитивен финансиски резултат во задржана добивка;

### Производи и услуги

- Понуда на конкурентни производи и услуги кои во целост ќе одговараат на профилот и потребите на клиентите, како и маркетинг активности за промоција на постоечките и новите производи и услуги;

### Дигитализација и ВІ

- Дигитализација на продуктите и сервисите на банката преку развој на дигитални платформи за привлекување и комуникација со клиентите;
- Континуиран развој и усовршување на информативната технологија и примена на нови Business Intelligence решенија;

### ОРЕХ

- Ефикасно управување со трошоците за работењето;

### HR

- Управување со човечките ресурси во насока на развој и стручно усовршување на кадарот, а со цел достигнување на епитетот - посакуван работодавач;

### ESG

- Поддршка на општествената заедница и заштита на животната средина.



# Клучни финансиски цели (КРІ)

Стратегиски  
императиви

Клучни  
нефинансиски  
цели

Клучни  
финансиски цели  
(КРІ)

Макроекономско  
опкружување

Финансиски  
проекции

## Клучни финансиски цели

	31.12.2022	План 2023
<b>Пазарно учество (во %)*</b>		
Актива	1,71%	2,04%
Депозити на нефинансиски субјекти	1,55%	1,75%
Кредити на нефинансиски субјекти	1,74%	2,00%
<b>Квалитет на актива (во %)</b>		
Нефункционални кредити/бруто кредити на нефинансиски субјекти	4,28%	1,67%
Покриеност на нефункционалните кредити со исправка на вредноста на кредитите	113,53%	149,66%
Покриеност на бруто кредитите со исправка на вредноста на кредитите	4,86%	2,50%
Нето преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања/вкупна актива	0,85%	0,33%
Вкупни кредити/вкупни депозити	79,68%	74,70%
<b>Профитабилност (во %)</b>		
ROE по оданочување	1,63%	3,54%
ROA по оданочување	0,26%	0,49%





# Финансиски проекции

Стратегиски  
императиви

Клучни  
нефинансиски  
цели

Клучни  
финансиски цели  
(КРІ)

Макроекономско  
опкружување

Финансиски  
проекции

## Биланс на состојба (актива)

Биланс на состојба  
(актива)

Биланс на состојба  
(пасива)

Биланс на успех

	во 000 мкд	31.12.2022	План 2023	±23 22	
				мкд	%
1. Парични средства и парични еквиваленти		2.085.126	2.369.791	284.665	13,65%
2. Средства за тргување		0	0	0	\
3. Финансиски средства по објективна вредност преку БУ		0	0	0	\
4. Кредити на и побарувања од банки		0	0	0	\
5. Кредити и побарувања од други комитенти		7.089.318	7.846.400	757.082	10,68%
5.1.	<i>Финансиски правни лица (освен банки)</i>	22.366	24.391	2.025	9,05%
5.2.	<i>Нефинансиски правни лица</i>	3.413.983	3.834.140	420.157	12,31%
5.3.	<i>Физички лица</i>	3.652.969	3.987.868	334.899	9,17%
6. Вложувања во хартии од вредност		1.206.808	2.025.302	818.494	67,82%
7. Преземени средства врз основа на ненаплатени побарувања		99.904	44.622	-55.282	-55,33%
8. Нематеријални средства		79.203	134.750	55.547	70,13%
9. Недвижности и опрема		852.536	801.422	-51.115	-6,00%
10. Нетековни средства што се чуваат за продажба		0	0	0	
11. Останати средства		264.871	105.000	-159.871	-60,36%
12. Побарувања за данок на добивка (тековен)		33.440	0	-33.440	-100,00%
<b>ВКУПНО СРЕДСТВА:</b>		<b>11.711.206</b>	<b>13.327.286</b>	<b>1.616.080</b>	<b>13,80%</b>

Стратегиски  
императивиКлучни  
нефинансиски  
целиКлучни  
финансиски цели  
(КРІ)Макроекономско  
опкружувањеФинансиски  
проекции

## Биланс на состојба (пасива)

Биланс на состојба  
(актива)Биланс на состојба  
(пасива)

Биланс на успех

		во 000 мкд	31.12.2022	План 2023	±23 22	
					мкд	%
1.	Депозити на банки		30	455	425	1415,00%
2.	Депозити на други комитенти		9.313.104	10.683.964	1.370.860	14,72%
3.	Обврски по кредити		445.812	657.583	211.770	47,50%
4.	Субординирани обврски		0	0	0	\
5.	Посебна резерва и резервирања		9.369	7.647	-1.722	-18,38%
6.	Обврски за данок на добивка (тековен)		0	0	0	\
7.	Останати обврски		70.500	75.000	4.500	6,38%
8.	Капитал и резерви		1.842.445	1.837.584	-34.806	-1,89%
8.1.	<i>Запишан капитал (акционерски капитал)</i>		1.172.931	1.172.931	0	0,00%
8.2.	<i>Премија од акции</i>		645	645	0	0,00%
8.3.	<i>Останати резерви</i>		117.293	117.293	0	0,00%
8.4.	<i>Ревалоризациски резерви</i>		47.857	13.051	-34.806	-72,73%
8.5.	<i>Задржана добивка</i>		503.719	533.664	0	0,00%
8.6.	<i>Тековна загуба и непокриена загуба</i>		0	0	0	\
9.	Тековна добивка		29.945	65.054	35.109	117,25%
10.	Нераспоредена добивка		0	0	0	\
<b>ВКУПНО ОБВРСКИ И КАПИТАЛ:</b>			<b>11.711.206</b>	<b>13.327.286</b>	<b>1.586.135</b>	<b>13,54%</b>

Стратегиски  
императивиКлучни  
нефинансиски  
целиКлучни  
финансиски цели  
(КРП)Макроекономско  
опкружувањеФинансиски  
проекции**Биланс на успех**Биланс на состојба  
(актива)Биланс на состојба  
(пасива)

Биланс на успех

во 000 мкд		31.12.2022	План 2023	±23 22	
				мкд	%
<b>1.</b>	<b>Нето-приходи од камата</b>	<b>334.903</b>	<b>362.178</b>	<b>27.275</b>	<b>8,14%</b>
1.1.	<i>Приходи од камата</i>	436.505	481.766	45.261	10,37%
1.2.	<i>Расходи од камата</i>	-104.711	-117.063	-12.352	11,80%
1.3.	<i>Исправка на вредноста на каматите (нето)</i>	3.109	-2.525	-5.634	-181,21%
<b>2.</b>	<b>Нето-приходи од провизија и надоместоци</b>	<b>143.873</b>	<b>150.825</b>	<b>6.952</b>	<b>4,83%</b>
2.1.	<i>Приходи од провизија и надоместоци</i>	217.200	226.917	9.717	4,47%
2.2.	<i>Трошоци за провизија и надоместоци</i>	-73.328	-76.093	-2.765	3,77%
<b>3.</b>	<b>Нето-курсни разлики</b>	<b>25.305</b>	<b>27.000</b>	<b>1.695</b>	<b>6,70%</b>
<b>4.</b>	<b>Останати приходи од дејноста</b>	<b>37.578</b>	<b>34.014</b>	<b>-3.564</b>	<b>-9,48%</b>
<b>5.</b>	<b>Општи административни трошоци и амортизација</b>	<b>-444.544</b>	<b>-481.879</b>	<b>-37.335</b>	<b>8,40%</b>
5.1.	<i>Трошоци за плати</i>	-175.282	-192.972	-17.690	10,09%
5.2.	<i>Останати расходи од дејноста</i>	-196.517	-211.368	-14.851	7,56%
5.3.	<i>Амортизација</i>	-72.745	-77.539	-4.794	6,59%
<b>6.</b>	<b>Исправка на вредноста на финансиските средства, на нето-основа</b>	<b>-77.091</b>	<b>-65.926</b>	<b>11.165</b>	<b>-14,48%</b>
<b>7.</b>	<b>Загуба за оштетување на нефинансиските средства, на нето-основа</b>	<b>12.749</b>	<b>46.071</b>	<b>33.322</b>	<b>261,37%</b>
<b>8.</b>	<b>Бруто-добивка</b>	<b>32.773</b>	<b>72.283</b>	<b>39.510</b>	<b>120,56%</b>
	Данок на добивка	2.828	-7.228	-10.056	-355,60%
<b>9.</b>	<b>Нето-добивка</b>	<b>29.945</b>	<b>65.054</b>	<b>35.109</b>	<b>117,25%</b>